

PLAN ESTRATÉGICO RED ENCLAU 2013/2015

Resumen ejecutivo



Las finanzas éticas: Economía y transformación social.



Las finanzas éticas y alternativas se han revelado en un elemento clave en la consolidación de la economía social y solidaria en España. Multitud de experiencias empresariales y sociales apuestan por productos financieros gestionados de forma ética. De igual forma, cada vez más las personas buscamos entidades financieras gestionadas con valores compartidos de transformación y solidaridad, de responsabilidad y compromiso con las personas más desfavorecidas, que ponen la actividad económica al servicio de la sociedad, la justicia social y no al revés.

La Asociación Enclau, Red para la financiación alternativa nació en el año 2000 a partir de un grupo de organizaciones sociales valencianas que compartían la voluntad de promover la financiación ética y responsable. Entidades de cooperación al desarrollo, de lucha contra la exclusión social, de inserción laboral, se unieron con los objetivos de:

- Sensibilizar y formar a la ciudadanía sobre la financiación ética y solidaria.
- Generar alternativas de financiación para proyectos de desarrollo socioeconómico, tanto en el Norte como en el Sur.
- Impulsar instrumentos financieros de ahorro e inversión, éticos y solidarios.

En estos más de diez años de andadura se han organizado una serie de actividades y proyectos, como son:

La creación y consolidación del Ahorro Solidario, a través de la alianza y convenio de colaboración con Caixa Popular se han impulsado productos que permiten a los ahorradores donar una parte de sus intereses a proyectos sociales.

Más de un millar de personas han participado en algunas de las actividades formativas o de difusión de proyectos y propuestas de financiación ética y solidaria organizadas o impulsadas por Enclau.

La Asociación Enclau ha promovido activamente la creación de la Banca Ética Fiare a través de la Associació Fiare Xarxa Valenciana, que permitirá en 2014 estar plenamente operativos con la alianza con la Banca Popolare Ética italiana.

El trabajo en red es fundamental en la intervención social y económica, Enclau ha participado en organizaciones como la Asociación Internacional de Inversores en Economía Social, INAISE,

y en la Red de Útiles Financieros Alternativos y Solidarios, RUFAS. Ha colaborado en la difusión de iniciativas como FIARE-BPE, COOP57, OIKOCREDIT,...

Plan Estratégico 2013-2015: Nuestra hoja de ruta.

Las entidades socias de Enclau hemos considerado que había llegado el momento de repensar nuestra organización y revisar nuestras prioridades, para lo que hemos dedicado el año 2012 a elaborar el Plan Estratégico de Enclau. El objetivo ha sido sistematizar y sentar las bases de la estrategia a seguir por la entidad en el periodo de 2013 a 2015, que se verá desarrollado por programas operativos anuales que permitirán ejecutar las grandes líneas estratégicas definidas en el mismo.

Se definieron una serie de etapas que nos permitirían ir desarrollando el mismo a través primero de un análisis interno de la organización realizado por las propias entidades que formaban parte de la Red a través de un cuestionario donde se trabajaban expectativas, realidades y enfoque futuro a definir.

Por otra parte, se comenzó un análisis externo con un amplio trabajo de benchmarking, para conocer qué están haciendo otras entidades y si esto nos permitía obtener buenas prácticas e ideas que pudieran ser aplicables a la Red.

Con esta información se pudo realizar el tercer análisis de la Red, el análisis DAFO, que nos permitió definir los conceptos de MISION y VISION, como base para desarrollar las LINEAS ESTRATEGICAS DE ACCION.

El análisis de la realidad, nuestro punto de partida.

Una vez vistas las concepciones internas de cada uno de los miembros de la red sobre la propia organización y ejemplos de otras redes y entidades que trabajan en el ámbito de las finanzas éticas y alternativas, el siguiente paso para avanzar en el desarrollo del Plan era plantear cuáles eran ser conscientes de las debilidades y fortalezas del propio proyecto a la vez que ser capaces de identificar amenazas y oportunidades en el entorno.

Esto nos llevó a poder definir, tras varias reuniones de trabajo, este cuadro DAFO:

DEBILIDADES

Debilidad asociativa territorial y falta de alianzas con otras redes.

Falta programación estable de actividades propias, colectivas y su difusión.

Carencia Catálogo de servicios.

FORTALEZAS

Alianza con Caixa Popular, potencial del Ahorro solidario, y fuente de financiación social.

Referencia fuera territorio y única entidad con este objetivo aquí.

AMENAZAS

Entorno político desfavorable.

Apatía y desinterés de gran parte de la población.

Prevalencia del modelo económico neoliberal.

OPORTUNIDADES

Mayor concienciación y crítica en una parte de la sociedad, con necesidad de asesoramiento, formación y participación en finanzas alternativas.

Crecimiento en un territorio sin desarrollo de finanzas alternativas.

Misión y Visión compartidas, nuestra razón de ser.

El proceso de revisión y reformulación con el resto de entidades terminó con las siguientes definiciones para la Red Enclau tras el debate y aportaciones de los miembros:

MISIÓN: *Conseguir un sistema socio-económico más justo a través de la promoción y gestión de finanzas alternativas, éticas y solidarias en la Comunidad Valenciana mediante el trabajo en red de las personas y las organizaciones.*

VISIÓN: *Ser la entidad referente, con amplia representatividad social, tanto para la ciudadanía como para el sector de la economía social en finanzas alternativas, éticas y solidarias.*

Las líneas estratégicas para la acción.

Para definir las líneas estratégicas se proporcionaron varios documentos de apoyo y borradores de trabajo que permitieron establecer las 3 líneas que servirían de base para el desarrollo de objetivos y actividades.

A.- Promoción y gestión de las Finanzas éticas y alternativas.

1. Establecer alianzas estratégicas con entidades referentes en Finanzas EE y AA.
2. Potenciar la colaboración con Caixa Popular para el desarrollo de productos financieros éticos y solidarios.
3. Apoyar la consolidación de la Banca ética Fiare y su estructura de promoción de las finanzas EE y AA.
4. Impulsar la financiación parabancaria en la Comunidad Valenciana.

B.- Sensibilización y posicionamiento.

1. Generar foros de debate y reflexión crítica sobre el sistema económico y financiero.
2. Sensibilizar a la ciudadanía en Finanzas éticas y alternativas.

C.- Fortalecimiento de la organización.

1. Plan de comunicación que consolide Enclau como referente en Finanzas EE. Y AA.
2. Plan de ampliación de la base social.
3. Incorporar personal remunerado y voluntario en la entidad.
4. Difusión y formación interna en FF EE y AA.
5. Plan de captación de fondos.

